

# โครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์

๑. เลขที่โครงการ ศส.๑๒ ๒/๒๕๖๖
๒. ชื่อโครงการ ฝึกอบรมหลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์
๓. เจ้าของโครงการ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๒  
สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

## ๔. หลักการและเหตุผล

ตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันประเด็นหลัก เกษตรสร้างมูลค่าและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการเกษตร หัวข้อการพัฒนาาระบบนิเวศการเกษตร ซึ่งให้ความสำคัญกับมาตรการสนับสนุนที่จะช่วยให้สร้างมูลค่าในภาคเกษตรดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพและการจัดการทรัพยากรทางการเกษตรและพัฒนาฐานข้อมูลทรัพยากรทางการเกษตรเพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการพื้นที่เกษตรอย่างเหมาะสม การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ การเกษตรและระบบติดตาม ฝ้าระวังและเตือนสินค้าเกษตรให้ทันสถานการณ์ การส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกร การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่สนับสนุนภาคการเกษตรที่สอดคล้องกับความต้องการ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในเชิงพาณิชย์ การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดหรือกลุ่มผู้บริโภค การส่งเสริมและขยายตลาดสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์เกษตรในรูปแบบต่าง ๆ โดยได้กำหนดเป้าหมายภายใต้แผนแม่บทย่อยการพัฒนาาระบบนิเวศการเกษตร ให้สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเป้าหมาย) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้จัดชั้นความเข้มแข็งสหกรณ์ออกเป็น ๔ ระดับ โดยมีเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ออกเป็น ๔ ด้าน ได้แก่ ๑.ด้านความสามารถในการให้บริการสมาชิก ๒.ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ๓.ด้านประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร และ ๔.ด้านประสิทธิภาพของการบริหารงาน ซึ่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้มีเป้าหมายในการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ภาคการเกษตรให้เป็นที่พึงของสมาชิก สหกรณ์ เกษตรกร และชุมชน และยกระดับสหกรณ์ให้เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ

การสร้างความเข้มแข็งหรือความของสหกรณ์ เกิดจากสมาชิกที่มีความเป็นเจ้าของมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ จึงช่วยลดข้อบกพร่องในการดำเนินงานอันจะส่งผลเสียหายต่อสหกรณ์ได้ตามหลักการบริหารจัดการกิจการที่ดี โดยเฉพาะสมาชิกสหกรณ์ต้องมีจิตสำนึกความเป็นเจ้าของสหกรณ์ เป็นผู้บริหาร และเป็นผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นเอกลักษณ์ของสหกรณ์ที่แตกต่างจากธุรกิจอื่น สหกรณ์ไม่สามารถดำเนินกิจการสู่เป้าหมายได้ ถ้าหากขาดการมีส่วนร่วมดูแลกำกับกิจการของสหกรณ์ ทั้งคนทุกทั้งฝ่ายต้องร่วมกันทำหน้าที่ของตนเองด้วยความเสียสละ ดังนั้น กรมส่งเสริมสหกรณ์ ได้เล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาสมาชิกสหกรณ์ในฐานะเจ้าของและผู้ให้บริการสหกรณ์ การมีส่วนร่วมในการดำเนินงานสหกรณ์ เพื่อพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง จึงได้ดำเนินการจัดทำโครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์

## ๕. วัตถุประสงค์

- ๑) เพื่อให้ประธานกลุ่ม/สมาชิกชั้นนำมีความรู้และความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ/กิจกรรมสหกรณ์
- ๒) เพื่อให้ประธานกลุ่ม/สมาชิกชั้นนำสามารถถ่ายทอดกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ไปยังสมาชิกในกลุ่มให้เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมของสหกรณ์ตามเป้าหมายได้

## ๖. กลุ่มเป้าหมาย

ประธานกลุ่มสหกรณ์หรือสมาชิกชั้นนำ (สหกรณ์เป้าหมายเดียวกับหลักสูตรกรรมการทั้งคณะ) เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด ผู้เกี่ยวข้อง และสังเกตการณ์ รุ่นละ ๒๘ คน จังหวัดละ ๒ รุ่น รวม ๑๖๘ คน

## ๗. ระยะเวลาและสถานที่

จัดอบรม รุ่นละ ๑ วัน จำนวน ๖ รุ่น ดังนี้

รุ่นที่ ๑ อบรมในวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๖ ณ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้าธกส.น่าน จำกัด อำเภอเมือง จังหวัดน่าน

รุ่นที่ ๒ อบรมในวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ณ สหกรณ์การเกษตรศุภนิมิตห้วยโรง - ไผ่โทน จำกัด อำเภอร่องวาง จังหวัดแพร่

รุ่นที่ ๓ อบรมในวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ณ สหกรณ์การเกษตรปทุมพัฒนา จำกัด อำเภอเมือง จังหวัดแพร่

รุ่นที่ ๔ อบรมในวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖ ณ สหกรณ์การเกษตรบ้านฝาย จำกัด อำเภอน้ำปาด จังหวัดอุตรดิตถ์

รุ่นที่ ๕ อบรมในวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๖ ณ สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินนาอิน จำกัด อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์

รุ่นที่ ๖ อบรมในวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๖ ณ สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินท่าวังผา จำกัด อำเภอท่าวังผา จังหวัดน่าน

## ๘. เนื้อหาหลักสูตร จำนวน ๖ ชั่วโมง ประกอบด้วย

- แผนงาน/กิจกรรมของสหกรณ์ที่ให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาของสหกรณ์ พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายที่จะให้ประธานกลุ่มไปดำเนินการ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประธานกลุ่ม/สมาชิกชั้นนำรับทราบข้อมูลแนวทางในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาของสหกรณ์ พร้อมทั้งนำไปชี้แจงสมาชิกในกลุ่มให้ดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเดียวกัน

วิธีการ บรรยาย/อภิปราย

- ขับเคลื่อนแผนงาน/กิจกรรมของสหกรณ์ กำหนดระยะเวลาในการดำเนินการ และช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับสมาชิกในกลุ่ม

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประธานกลุ่ม/สมาชิกชั้นนำ กำหนดแผนงานให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาของสหกรณ์ให้สำเร็จตามเป้าหมายของกิจกรรมที่สหกรณ์กำหนด

วิธีการ แบ่งกลุ่มอภิปราย

#### ๙. วิทยากร

วิทยากรจากภาครัฐ และเอกชน สำนักงานสหกรณ์จังหวัด กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการถ่ายทอดความรู้ในแต่ละหัวข้อวิชา และเจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

#### ๑๐. วิธีการจัดอบรม

บรรยาย/อภิปราย/แบ่งกลุ่ม/กิจกรรมกลุ่ม

#### ๑๑. งบประมาณ

เบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ กรมส่งเสริมสหกรณ์ แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลผลิตสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ กิจกรรมหลักส่งเสริมความรู้ด้านการสหกรณ์ กิจกรรมรองพัฒนาบุคลากร กรมส่งเสริมสหกรณ์ บุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร และบุคลากรในสถานศึกษา จำนวน ๙๐,๔๘๐ บาท (เก้าหมื่นสี่ร้อยแปดสิบบาทถ้วน) โดยค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถจ่ายได้ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ ตามรายละเอียด ดังนี้

รายการ	อัตรา	จำนวน	จำนวนคน	งบประมาณ
๑. ค่าอาหาร	๑๕๐ บาท/มื้อ	๑ มื้อ	๒๘	๔,๒๐๐ บาท
๒. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	๓๕ บาท/มื้อ	๒ มื้อ	๒๘	๑,๙๖๐ บาท
๓. ค่าพาหนะผู้เข้าอบรม	๖๐ บาท/เที่ยว	๒ เที่ยว	๒๘	๓,๓๖๐ บาท
๔. ค่าสมนาคุณวิทยากร	๖๐๐ บาท/ชั่วโมง	๖ ชั่วโมง	๑	๓,๖๐๐ บาท
๕. ค่าวัสดุอุปกรณ์	๗๐ บาท/คน	๑ ครั้ง	๒๘	๑,๙๖๐ บาท
รวมต่อรุ่น		๑ รุ่น	๒๘	๑๕,๐๘๐ บาท
จำนวน ๓ จังหวัด ๆ ละ ๒ รุ่น รวม ๖ รุ่น			๑๖๘	๙๐,๔๘๐ บาท

#### ๑๒. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ที่ปรึกษาโครงการ	อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
ผู้อำนวยการโครงการ	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์
ผู้บริหารโครงการ	ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๒
เจ้าหน้าที่โครงการ	เจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๒

#### ๑๓. ตัวชี้วัด

##### ๑) เชิงคุณภาพ

- ๑.๑) สมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมในการทำธุรกิจสหกรณ์เพิ่มขึ้น
- ๑.๒) สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจที่รองรับผลผลิตหรือการให้บริการสมาชิกเพิ่มขึ้น

##### ๒) เชิงปริมาณ

- ๒.๑) สมาชิกสหกรณ์ได้รับการพัฒนาความรู้เรื่องการสหกรณ์ ๖/๑๖๘ (สหกรณ์/คน)
- ๒.๒) สมาชิกสหกรณ์รับการฝึกอบรมมีแผนการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้หลังการอบรม ร้อยละ ๑๐๐

#### ๑๔. การประเมินผล

##### ๑) การประเมินผลระหว่างการอบรม

- การประเมินผู้เข้ารับการอบรม ได้แก่ การประเมินความรู้ก่อนและหลังการอบรม การทำกิจกรรมระหว่างการอบรม
- การประเมินผลโครงการ

##### ๒) การติดตามประเมินผลหลังเสร็จสิ้นโครงการ

- การติดตามผลการนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการสหกรณ์ โดยการติดตามประเมินผลหลังเสร็จสิ้นการอบรม ๓ และ ๖ เดือน

#### ๑๕. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑) สหกรณ์มีความเข้มแข็งและมีกำไรจากการดำเนินธุรกิจ
- ๒) สมาชิกสหกรณ์ได้รับผลตอบแทนจากการมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์

ตารางฝึกอบรม

โครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์

วันที่	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
	ชี้แจงแผนงาน/กิจกรรมของสหกรณ์ที่ให้สมาชิกมีส่วนร่วม โดย ผู้บริหารสหกรณ์ และฝ่ายจัดการสหกรณ์	รับประทานอาหาร กลางวัน	แบ่งกลุ่มระดมสมอง เพื่อขับเคลื่อนแผนงาน /กิจกรรมของสหกรณ์ โดย เจ้าหน้าที่จากสำนักงานสหกรณ์จังหวัด ศูนย์ถ่ายทอด เทคโนโลยีการสหกรณ์ และกรรมการสหกรณ์

หมายเหตุ : อาหารว่างและเครื่องดื่ม ช่วงเช้า เวลา ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น. และ ช่วงบ่าย เวลา ๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.